



2026

V&S WinterSchool

Wettbewerbskraft reloaded

Transformation im Mittelstand

22.-23. Januar

Seehotel Niedernberg

Zukunft. Besser. Machen.

Intensiv Bootcamp

Einladung

Wirksame Transformation im Mittelstand

Weil wir das in Deutschland dringend brauchen!

darum geht's in den zwei Tagen

- Echte Wettbewerbsfähigkeit: Management für den richtigen Fokus.
- Bessere Zusammenarbeit und aktivierte Potenziale der Mitarbeiter: Management für weniger Prozess-Theater und mehr echte Arbeit.
- Wirtschaftlich wirksame Transformation bewerkstelligen: Management jenseits von Methoden- und Change-Mainstream.
- Transformation mit Wirkung: Engagement, Zusammenarbeit, Wertschöpfung, Innovation und Ertrag.

[mehr Infos](#)



Typische Herausforderungen unserer Teilnehmer

“ Wir haben viel Energie in die Aufnahme und Verbesserung unserer Prozesse gesteckt und konnten dadurch an vielen Stellen Kosten und Verschwendungen reduzieren. Trotzdem sind wir beim Thema Produktivität und Innovation nicht besser geworden...oder vielleicht sogar schlechter...?“

“ Über reguliert, unter engagiert: Wir sind fast schon bürokratisch geworden, Agilität ist nur ein Buzzword.“

“ Auf der einen Seite haben wir ein gewisses Silodenken, auf der anderen müssen für jede Entscheidung alle erdenklichen Interessensgruppen an einen Tisch bringen. Das ist weder effektiv noch effizient!“

[mehr Infos](#)



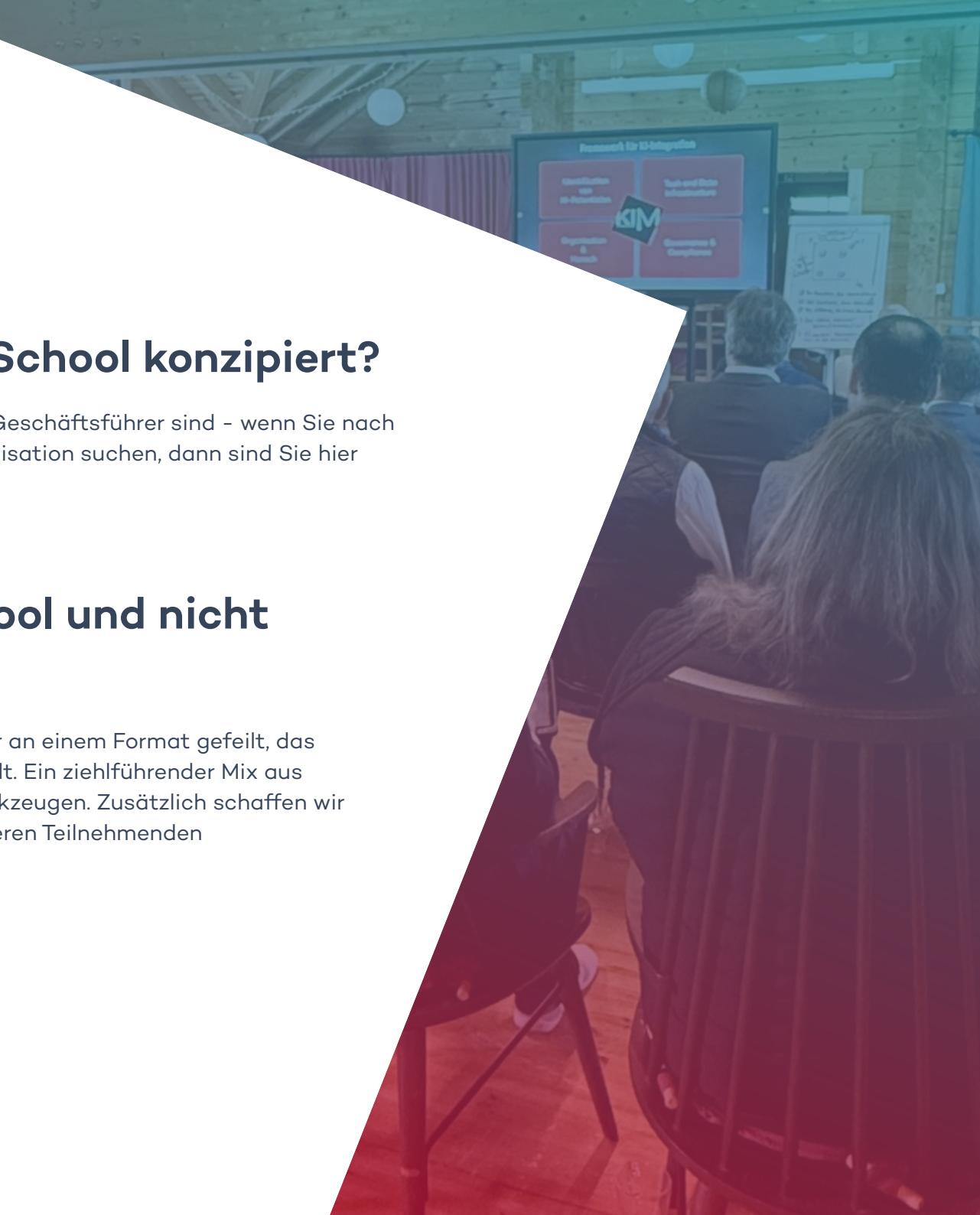
Für wen ist die V&S WinterSchool konzipiert?

Ganz egal, ob Sie Abteilungsleiter, Eigentümerin oder Geschäftsführer sind – wenn Sie nach pragmatischen Mitteln für mehr Wirkung in Ihrer Organisation suchen, dann sind Sie hier genau richtig.

Warum zur V&S WinterSchool und nicht nach St. Gallen?

Der Mittelstand tickt einfach anders. Darum haben wir an einem Format gefeilt, das als Veranstaltung im Nachgang wirklich Wirkung erzielt. Ein ziehfhrender Mix aus Praxisbeispielen, Impulsen, Diskussionen und Denkwerkzeugen. Zusätzlich schaffen wir einen Raum, in dem man sich auf Augenhöhe mit anderen Teilnehmenden austauschen kann.

[jetzt Teilnahme sichern](#)



Agenda

Mittwoch, 21. Januar

- ca. 17.00 | Anreise
- 18.00-19.30 | Abendessen
- 19.30-21.00 | Einführung

Donnerstag, 22. Januar

- bis 8.30 | Sport, Schwimmbad, Frühstück ... feel free
- 8.30-10.00 | Warum ist Fluss wettbewerbsrelevant?
- 10.00-10.30 | Pause
- 10.30-12.30 | Die Essenz, der Unterschied und die typischen Denkfehler im Umgang mit Lean, TOC und Agile
- 12.30-13.30 | Mittagessen
- 13.30-15.00 | Hartnäckige Organisationsprobleme verstehen und lösen
- 15.00-15.30 | Pause
- 15.30-18.00 | Kultur, Lernen und Veränderung
- 18.00-19.30 | Abendessen
- 19.30-20.30 | Warum es oft doch schief geht: Hürden und die vier Illusionen
- ab 20.30 | Die V&S-Bar lädt ein

Freitag, 23. Januar

- bis 8.30 | Sport, Schwimmbad, Frühstück ... feel free
- 8.30-10.30 | Wie es doch geht
- 10.30-11.00 | Pause
- 11.00-12.00 | Intro KI
- 12.30-13.30 | Mittagessen
- 13.00-15.30 | Praxisteil KI
- 15.30-16.30 | Check out, Reflektion und Verabschiedung

[mehr Infos](#)



Informationen zur Veranstaltung

Die V&S WinterSchool setzt besonders auf Interaktivität und die Arbeit in kleinen Gruppen. Die Teilnehmerzahl ist daher auf 35 Personen begrenzt.

Anmeldeschluss: Eine kurzfristige Anmeldung ist immer möglich, solange noch freie Plätze vorhanden sind.

Die Teilnahmegebühr beträgt 1.900 € pro Teilnehmenden. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. 50 % der Teilnahmegebühr ist sofort zu leisten, die gesamte Teilnahmegebühr ist bis spätestens 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn zu entrichten.

In der Teilnahmegebühr sind folgende Leistungen enthalten:

- Teilnahme an der zweitägigen WinterSchool
- Abendessen am Anreisetag. Mittagessen und Abendessen an den Veranstaltungstagen
- Erfrischungen und Snacks in den Pausen an allen Veranstaltungstagen
- Dokumentation der WinterSchool im Nachgang

Veranstaltungsort

Seehotel Niedernberg

Das Dorf am See bei Aschaffenburg
Leerweg 1
63843 Niedernberg

[jetzt anmelden](#)



Wir freuen uns auf Sie!

Für weitere Fragen und zur Anmeldung/Hotelbuchung
steht Ihnen Nicole Tietz mit Rat und Tat zur Seite.

Nicole Tietz
tietz@v-und-s.de
[0700-88637000](tel:0700-88637000)

[zur Anmeldung](#)

