

# ife. DasMagazin

Ausgabe 01/2016

## THEMEN

### Definitionen

Das Clusterkonzept/ife. Dialogforen.

### Vorwort

Warum benötigen wir Cluster?

### Dialog im Fokus

Im ife-Cluster Maschinenbau

### ife. Beratungspartner.

Strategisch und operativ

### Kongress 2016

Impulstage für Einzelfertiger

### ife. Kompetenzen.

Auf einen Blick

### ife. Mitglied.

Die SMS group stellt sich vor

### Mitgliedschaft

Mitglieder werben Mitglieder

### Das Clusterkonzept.

Dialoge mit Kompetenzträgern aus Praxis, Beratung und Wissenschaft, das ist das erklärte Ziel des ife. Deshalb bringt das ife mit seinem Clusterkonzept Spezialisten aus unterschiedlichen Branchen mit Beratern unterschiedlicher Wissensgebiete zusammen. So beraten Kompetenzträger aus allen Unternehmensbereichen interessierte Vertreter der Einzelfertigung aus z. B. dem Maschinen-, Anlagen-, Werkzeug-, Schiff- oder Innenausbau. Der gemeinsame Nenner eines jeden Clusters ist die Branchenausrichtung, dazu die Besonderheit in der Einzelfertigung entlang der gesamten Wertschöpfungskette. Das ife bringt Interessierte Unternehmen zusammen und bietet damit eine breite Plattform um sich auszutauschen, neue Ideen zu entwickeln und Verbesserungspotentiale aufzudecken.

### ife. Dialogforen.

Das ife Clusterkonzept wird ganz praxisnah durch regionale Dialogforen realisiert. Diese halbtägigen Veranstaltungen finden bei Ihnen vor Ort statt. Nähe bedeutet schnell und effizient sein. Erfahrene Unternehmensvertreter leiten die Dialogforen, unterstützt von Experten, die ihre aktuellen Themen auf den Punkt bringen. Best-Practice in Ihrer Region.

### Schnell. Pointiert. Substanziel.

Vielfach entwickelt sich aus den Diskussionen bei unseren Dialogforen der Bedarf, ein Thema noch weiter zu vertiefen und zu erarbeiten. Solche Schwerpunktthemen werden dann in Arbeitskreisen aufgegriffen und in Seminare überführt, oder in Studien mit den Hochschulpartnern erarbeitet. Sie bestimmen die Themen. Sie bestimmen die Bearbeitungstiefe. Sie bestimmen wann und wo. Mit uns als Partner in dem ife-Clusterkonzept.

# CLUSTER





Dipl.-Ing. Michael Braetz  
Geschäftsführer ife

## Warum benötigen wir Cluster?

Das ife ist spezialisiert auf die Probleme und Fragestellungen der Einzelfertiger, also auf Auftrags- oder Projektfertiger welche nicht in Serie produzieren – und das über alle Branchen hinweg.

Ob (Sonder-) Maschinen-, Apparate-, Werkzeug-, Anlagen-, Schiff-, Sonderfahrzeug- oder Innenausbau. Sie müssen sich, losgelöst von ihrer Branchenausrichtung, gänzlich anderen Herausforderungen stellen als Serienfertiger. Gemeinsam haben sie alle z.B. eine konstruktionsbegleitende Fertigung.

Aber es gibt auch Themen, die sind nur für einzelne Branchen von Interesse – Fragen, welche das ife im entsprechenden Branchencluster thematisiert. Branchenübergreifende Themen dagegen – wichtige Fragestellungen aller Auftragsfertiger – werden in Themenclustern besprochen.

Wir müssen spitze Antworten auf die Probleme unserer Mitglieder bieten – darum benötigen wir die Cluster.

*M. Braetz*

# RÜCKBLICK

Dialog im Fokus. – Im ife-Cluster Maschinenbau.

## Die 7 Prinzipien für den „Neuen Maschinenbau“

Es gibt Symptome, die verhindern, dass man als Unternehmen besser wird. Da ist z.B. die „Planungspest“, bei der zur Zielerreichung nach immer mehr und mehr Planung geschrien wird, letztendlich dann aber die Abläufe daran vorbei organisiert werden, da die Planung nicht einhaltbar ist. Oder auch die „Sitzungsseuche“, wobei mehr Sitzungen auch eine bessere Kommunikation bedeuten sollten ... bis niemand die Informationen mehr aufnehmen oder verarbeiten kann. „Konsens-Kollaps“ wird es genannt, wenn der Wunsch auf eine Konsensescheidung verhindert, etwas durchzuführen/auszuprobieren ... Ein weiteres Symptom ist die „Schnittstellen-Kräfte“, die Reibung in Meetings zwischen den verschiedenen Abteilungen ...

Wie wird man aber jetzt ein Höchstleister-Unternehmen? – Ganz einfach: **Durch „frühe Wahrheit, fokussierte Arbeit, einen späten Start, gemeinsame Wertschöpfung, ambitionierte Verbesserung, wertvolle Engpässe und passende Problemlösung“**. Das sind die „7 Prinzipien für den Neuen Maschinenbau“ des ife-Partners Vollmer & Scheffczyk (V&S).

In einem halbtägigen Workshop bei unserem diesmaligen Gastgeber, dem Sondermaschinenbauer VOLLMER WERKE Maschinenfabrik aus Biberach/Riß, hat der Dipl.-Ing. Benno Löffler, Geschäftsführer von V&S, die Teilnehmer an die 7 Prinzipien herangeführt:

- 1. Das Prinzip „Frühe Wahrheit“**  
Verlässlichkeit schlägt Kundengefälligkeit
- 2. Das Prinzip „Fokussierte Arbeit“**  
Vollständigkeit schlägt Termindisziplin
- 3. Das Prinzip „Später Start“**  
Geschwindigkeit schlägt Auslastung
- 4. Das Prinzip „Gemeinsame Wertschöpfung“**  
Wirkung schlägt Effizienz
- 5. Das Prinzip „Ambitionierte Verbesserung“**  
Experiment schlägt Konsens
- 6. Das Prinzip „Wertvoller Engpass“**  
Durchsatz schlägt Kostendenken
- 7. Das Prinzip „Passende Problemlösung“**  
Können schlägt Prozess



Ein Fazit/Verständnis aus diesem ife-Dialogforum ist die Bedeutung für ein Unternehmen, zwischen „Wissen“ (durch Lernen) und „Talent“ (Können) bei den Mitarbeitern zu unterscheiden. Die Organisation sollte in einem gesunden Verhältnis auf beide gestützt sein. Wichtig sind auch die verschiedenen Charaktere der Personentypen einem gegenüber ...

**Rückblicke zu unseren Veranstaltungen gibt es unter:**  
[www.ife-institut-einzelfertiger.de/rueckblicke](http://www.ife-institut-einzelfertiger.de/rueckblicke)

## ife. Beratungspartner.

# Strategisch und operativ

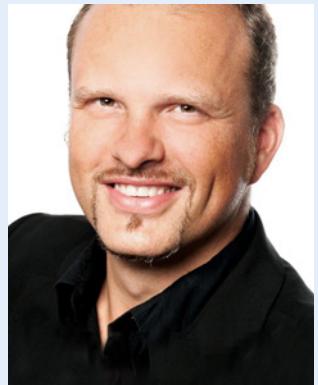
Das ife bietet Ihnen ganzheitliche Lösungen für alle Aufgaben der Unternehmensführung und des Tagesgeschäfts an. Wir bringen Ihr Unternehmen mit Experten aus der Praxis und Wissenschaft zusammen.

Alle ife-Beratungspartner sind Spezialisten auf ihrem Gebiet und bieten ein breit gefächertes Fachwissen aus folgenden Themengebieten an: Einkauf, Events, Finanzen, Marketing/Kommunikation/Public Relations, Nachfolgeberatung, Organisation/Prozesse, Personal, Qualität, Service, Social Media, Training/Coaching, Vertrieb etc.

Partner	Thema
 <b>amc</b>	amc Group Einkauf, Supply Chain Management
 <b>ams</b> Die ERP-Lösung	ams.Solution AG Organisation, Prozesse
 <b>CON.DA</b> Unternehmensberatung	CON.DA Unternehmensberatung Operational Excellence, Prozesse, Software-Auswahl
 <b>DLP</b> DR. LECHNER & PARTNER	DLP Engineers GmbH Engineering, PLM
 <b>ef+p</b> Strategie, Kreativität, Innovation	ef+p Esser, Franke & Partner GmbH Markenbildung, Kommunikation
 <b>GFL</b>	GFL - Gesellschaft für Liquidität Liquidität
 <b>LSA</b> LOGISTIK SERVICE AGENTUR	LSA Logistik Service Agentur Logistikmanagement und -entwicklung
 <b>Lux &amp; Lux</b> Unter Stil und Menschen	Lux & Lux, Thomas W. Lux Training + Beratung e.K. Training, Coaching, (Wirtschafts-) Mediation
 <b>PRIVACON</b>	PRIVACON Vermögensmanagement Vermögenssteuerung & Geld- anlagen für Unternehmerfamilien
 <b>techpilot</b>	Techpilot – DynamicMarkets GmbH Marktplatz
 <b>text &amp; form</b>	text + form GmbH Übersetzungen
 <b>V&amp;S</b> Neuer Maschinenbau	Vollmer & Scheffczyk GmbH Reorganisation, Change-Management

Details zu den Themengebieten und den ife-Beratungspartnern gibt es unter:

[www.ife-institut-einzelfertiger.de/beratungspartner](http://www.ife-institut-einzelfertiger.de/beratungspartner)



Benno Löffler, Geschäftsführer  
Vollmer & Scheffczyk

## Müssen Einzelfertiger ihren Produktentwick- lungsprozess künftig neu ausrichten?

Getrieben aus der Serienidee hat sich in der Konstruktion in den letzten 15 Jahren eine sehr starke Formalisierung entwickelt. Im Vergleich dazu gehen Höchstleister heute einen anderen Weg:

Diese Unternehmen bauen ihre Organisation um ihre Talente. Sie pflanzen ihren Entwicklern keinen Prozess auf, sondern sie machen es umgekehrt. Höchstleister bauen einen Prozess um ihre größten Talente herum. Diese Talente haben im richtigen Moment gute Ideen und gute Problemlösungen. Und das nutzen sie – massiv und maximal – viel mehr als Unternehmen, die Mittelmaß sind.

Das ist der Weg.



## Kongressteilnahme

### Teilnahmegebühr

Für den zweitägigen Kongressbesuch einschließlich Ausstellung und Teilnahme an allen Worksessions und der Abendveranstaltung werden folgende Teilnehmergebühren pro Person erhoben:

- 1.150,- €\* pro Person
- 850,- €\* für den zweiten Teilnehmer eines Unternehmens
- 700,- €\* für jeden weiteren Teilnehmer eines Unternehmens

### ife-Mitglieder

Mitglieder des ife zahlen pauschal 700,- €\* pro Person.

### Frühbucherrabatt

Bei einer verbindlichen Anmeldung bis zum 31.03.2016 gewähren wir einen Frühbucher-Rabatt von 10%.

### Stornierung

Für eine Stornierung der Teilnahme bis 10 Tage vor Veranstaltungsbeginn wird eine Bearbeitungsgebühr von 100,- €\* berechnet, danach ist die volle Teilnahmegebühr zu zahlen.

### Rechtlicher Hinweis

Das ife behält sich das Recht vor, auf den Impulstagen für Einzelfertiger Fotografien anzufertigen und Mitzchnitte auf Ton- und Bildträgern vorzunehmen und diese in Publikationen über diese oder zukünftige Veranstaltungen, einschließlich der Bewerbung zukünftiger Veranstaltungen, in sämtlichen Medien des ife zu vervielfältigen, verbreiten und zu veröffentlichen.

\*zzgl. MwSt./exkl. Übernachtung

15. + 16. Juni 2016

Impulstage für Einzelfertiger

**Losgröße 1+**  
Impulstage für Einzelfertiger

Inspiration hautnah erleben!

## Werden Sie Trendsetter!

Der Kongress für einzigartige Unternehmen

### Zentrale Anlaufstelle für Fertiger der Losgröße 1+

Die Positionierung auf dem deutschen sowie den internationalen Märkten stellt größte Herausforderungen an die Wettbewerbsfähigkeit der Einzelfertiger. Nur mit immer neuen Innovationen und der Bereitschaft zur Veränderung verbessern sie ihre Marktposition. Wachstumsimpulse benötigen Ideen. Nutzen Sie das Netzwerk und die Impulse derer, die sich bereits mit Themen wie Globalisierung, Prozessoptimierung, Wettbewerbsfähigkeit und Markenbildung als Einzelfertiger auseinandersetzen. Der 2-tägige Kongress mit begleitender Fachausstellung der Partner, parallel stattfindenden Worksessions, Round-table- und Pressegesprächen bietet Führungskräften ein Networking unter Gleichgesinnten.

### Kongress-Programm

Ein gelungener Kongress lebt – neben einer reibungslosen Organisation und zufriedenen Teilnehmern – in erster Linie von interessanten Referenten und aktuellen Vortragsthemen. Das Programm der Impulstage für Einzelfertiger deckt die ganze Bandbreite der Herausforderungen ab, denen sich der industrielle Mittelstand aus der Einzelfertigung stellen muss. Renommierte Experten aus Industrie, Beratung und Forschung zeigen, wie sich die hohe Dynamik des weltweiten Wettbewerbs bestmöglich nutzen lässt. Ein Kongress für Einzelfertiger zur optimierten Wertschöpfung im Spannungsfeld von Industrie 4.0 und Internationalisierung.

### Der Veranstaltungsort

Das **Kameha Grand Bonn** ist das Unikat unter Deutschlands Tophotels. Ein Business-Design-Hotel, das so einzigartig ist, wie die Unternehmen, die für ihre Kunden jeden Auftrag in Losgröße 1+ fertigen.



# KONGRESS

## Die Keynotes



### Haiyang Feng

Generalkonsul der Volksrepublik China



### Univ.-Prof. Dr.-Ing. Norbert Gronau

Universität Potsdam, Lehrstuhl für Wirtschaftsinformatik und Electronic Government



### Rolf von Hohenhau

Präsident des Bundes der Steuerzahler in Bayern e.V.  
Präsident der Taxpayers Association of Europe (TAE)  
Vizepräsident der World Taxpayers Association (WTA)



### Dieter Rosenthal

Mitglied der Geschäftsführung SMS group



### Hon.-Prof. Dr.-Ing. Lars Vollmer

Gründer Vollmer & Scheffczyk

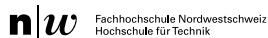


### Dr. Ralph Wiechers

Mitglied der Hauptgeschäftsführung Verband Deutscher Maschinen- und Anlagenbau (VDMA)



## Partner & Sponsoren



## Medienpartner



## Kontakt

Tel.: +49 2131 40669 77

kongress@ife-institut-einzelfertiger.de



**ife. Blog. – Diskutieren Sie im Kongress-Blog über Themen die Sie interessieren:**  
[www.ife-institut-einzelfertiger.de/kongress2016](http://www.ife-institut-einzelfertiger.de/kongress2016)

# KOMPETENZ

## ife. Kompetenzen.

### Auf einen Blick

#### Vertrieb . Marketing

Sie wollten immer schon mit Ihren erfolgreichen Produkten neue Vertriebskanäle erobern? Wissen aber nicht genau, wie Sie dieser komplexen Aufgaben neben dem Tagesgeschäft nachkommen können? Andere Länder, andere Sitten und Gebräuche. Die Markteroberung fremder Länder verlangt umfangreiches und vielfältiges Wissen um erfolgreich und gewinnbringend zu agieren. Das ife unterstützt mit Experten aus allen Bereichen der Wirtschaft (Gesetzgebung, Recht, Steuern, Finanzen, Politik, Handel, Infrastruktur, Kultur etc.).

#### Rechnungswesen . Controlling .

##### Finanzen

Zahlreiche Einzelfertiger stemmen kapitalintensive Großprojekte mit langen Laufzeiten. Wer wachsen will, muss sich einiges einfallen lassen, um das anspruchsvolle Projektgeschäft finanziell abzusichern. Im neuen ife.spezial Projektfinanzierung schaffen wir Einblicke darin, die Anforderungen weitgehend in Eigenregie zu lösen und weshalb es sich lohnt, auch jenseits der Hausbank nach Finanzierungsmöglichkeiten zu suchen.

#### Organisation . IT

Identifikation, Gestaltung, Dokumentation, Implementierung, Steuerung und Verbesserung von Geschäftsprozessen. Die ganzheitlichen Ansätze adressieren neben technischen Fragestellungen auch organisatorische Aspekte mit Einbindung und Führung von Prozessbeteiligten.

#### Personalmanagement

Fachkräftemangel und kein Ende in Sicht. Als wäre der demografische Wandel nicht bereits Aufgabe genug, heizt das Gesetzesvorhaben zur Rente mit 63 die Lage noch einmal zusätzlich an. Da Einzelfertiger von älteren Mitarbeitern als Kompetenzträger besonders stark profitieren, ist der Handlungsdruck hier besonders hoch. Das ife.spezial Fachkräftemangel zeigt auf, wie mittelständische Unternehmen mit den aktuellen Herausforderungen erfolgreich umgehen.

#### Konstruktion

Keine Schraube zu viel. Das ist die Standardlösung in der konstruktionsbegleitenden Fertigung. Denn wettbewerbsfähig zu sein bedeutet auch, servicefreundliche Maschinen und Anlagen zu entwickeln und zu produzieren. Hier sind enorme Herausforderungen an die Zusammenarbeit zwischen Vertrieb, Konstruktion und Fertigung gestellt. Wir helfen bei der Werteanalyse bis hin zu internationalen Richtlinien.

#### Einkauf . verlängerte Werkbank . MaWi . Logistik

Einzelfertiger haben in der Regel mehr Lieferanten als Kunden. Dem Einkauf kommt demnach gerade in diesen Fertigungsunternehmen eine hohe Bedeutung zu. Das ife-Marktportal ist eines unserer Instrumente, Ihren Einkauf zu entlasten. Wir vermitteln darüber hinaus mit unseren Experten in entsprechenden Fachforen Vorgehensweisen zur Optimierung. Sprechen Sie mit uns.

#### Produktion

Die Produktion in der Einzelfertigung ist anders, kein Auftragsablauf gleicht dem anderen. Auch Lean-Management gehörte lange in die Prozess- und Serienfertigung. Mit dem ife lernen Sie z.B., wie Prozesse auch in der Einzelfertigung mit „Lean-Werkzeugen“ und Denkmethoden optimiert werden können. Industrie 4.0 – Intelligente Fabrikkonzepte auch in der Einzelfertigung? Das ife zeigt Ihnen wie.

#### Montage . Service

Die Bedeutung des Service hat sich in den letzten Jahren grundlegend geändert. Service ist nicht mehr nur ein lästiges Nebengeschäft im Rahmen des Produktverkaufs, sondern vielmehr ein eigenständiger Unternehmensbereich mit eigenen Strategien. Neben der klassischen Produktbetreuung wie Reparaturdienstleistungen fallen dem Service mittlerweile weitere Aufgaben wie z.B. Kundenbetreuung oder Qualitätssicherung zu. Nutzen Sie Service als neues Geschäftsfeld.

#### Management . Strategie . Internationalisierung

Einzelfertiger aus Deutschland, Österreich und der Schweiz sind weltmarktfähig. Als Technologieführer haben sie alle Karten in der Hand, um auch außerhalb ihres Heimatmarkts erfolgreich zu sein. Viele scheuen jedoch den Gang auf das internationale Parkett, da sie meinen, als Mittelständler nicht groß genug zu sein. Dass mittelständische Strukturen sogar von Vorteil sind, zeigt das neue ife.spezial.

**Mehr zum Thema ife-Kompetenzfelder unter:**

[www.ife-institut-einzelfertiger.de/kompetenzfelder](http://www.ife-institut-einzelfertiger.de/kompetenzfelder)

**ife. Mitglied.**

## SMS group. Gebündelte Kräfte – weltweite Effizienz

Die SMS group ist in vierter Generation im Familienbesitz und besteht aus einer Gruppe von international tätigen Unternehmen des Anlagen- und Maschinenbaus für die Verarbeitung von Stahl und NE-Metallen. Rund 14.000 Mitarbeiter erwirtschaften weltweit einen Umsatz von rund 3,4 Mrd. Euro.



Als typisch mittelständisch geprägtes und traditionsreiches Familienunternehmen wird in der SMS group großen Wert auf die Unternehmenskultur gelegt. Mitarbeiter aus über 40 Nationen arbeiten in einer Atmosphäre von Eigenverantwortung, Offenheit, Teamgeist und flachen Hierarchien miteinander. Und als Hochtechnologie-Unternehmen, das in vielen Märkten die Führungsposition hält, ist die Gruppe darauf angewiesen, überall die besten Köpfe für sich zu gewinnen. Die Unternehmen der SMS group kooperieren mit Universitäten und Fachhochschulen und interessiert vielversprechende Nachwuchstalente schon früh über Stipendien, Praktika und Hilfe bei Studienarbeiten für das Unternehmen.

Die SMS group deckt folgendes Produktprogramm ab: Anlagen für die Stahl-, Aluminium- und NE-Metallindustrie von der Roheisenerzeugung, Stahlwerkstechnik, Stranggießtechnik für Flachprodukte und Walzwerkstechnik, Veredelungslinien für Warm- und Kaltband, Stahlwerke und Stranggießanlagen für Langprodukte, Rohranlagen, Profilwalzwerke, schmiedetechnische Anlagen, Kupfer- und Aluminiumanlagen, Gesenkschmiedeanlagen bis hin zu Ringwalzwerken einschließlich der passenden Wärmetechnik, der Elektrik und Automatisierung sowie dem dazugehörigen Service.

Umwelttechnische Einrichtungen werden unter der Marke Ecoplants angeboten. Mit der Paul Wurth S.A. aus Luxemburg, als weltweit tätiges Unternehmen, ist die Gruppe führend beim Bau von Hochöfen, Kokereien und umwelttechnischen Einrichtungen für Hüttenwerke. Die Elexis-Gruppe ist mit ihren Tochtergesellschaften Technologieführer für Fertigungsautomatisierung, Antriebstechnik sowie Qualitätskontrolle.



# VORSTELLUNG

**Mehr Informationen zur SMS group unter:**

[www.sms-group.com](http://www.sms-group.com)

# Mitglieder werben Mitglieder!

Als ife-Mitglied kennen Sie die Vorteile des Netzwerkes, wie z.B. aktuelle Workshops, viele kostenlose Services oder Sonderkonditionen.

## Deshalb: Empfehlen Sie uns weiter!

Für ein durch Sie geworbenes neues ife-Mitglied (Firmenmitgliedschaft), erhalten Sie wahlweise im nächsten Jahr 50% Rabatt auf Ihren eigenen Mitgliedsbeitrag oder 390 € Rabatt auf die Teilnahmegebühr für die „Impulstage für Einzelfertiger 2016“.

# FAXVORLAGE

## Antrag auf ife-Mitgliedschaft

**Faxanmeldung +49 (0) 2131 406 69 69**

Hiermit beantrage/n ich/wir die Aufnahme als Mitglied in die Interessengemeinschaft der ife Institut für Einzelfertiger GmbH.

Der Jahresbeitrag für eine Firmenmitgliedschaft beträgt 780,00 € netto. Der Vertrag verlängert sich automatisch um ein weiteres Kalenderjahr, wenn er nicht drei Monate vor Ablauf des jeweiligen Kalenderjahres schriftlich durch das Mitglied oder das ife gekündigt wird.

Firma: \_\_\_\_\_

Titel: \_\_\_\_\_

Name: \_\_\_\_\_

Vorname: \_\_\_\_\_

Funktion: \_\_\_\_\_

Straße: \_\_\_\_\_

PLZ: \_\_\_\_\_ Ort: \_\_\_\_\_

Land: \_\_\_\_\_

Telefon: \_\_\_\_\_ Telefax: \_\_\_\_\_

Email: \_\_\_\_\_

URL: \_\_\_\_\_

Ich/Wir sind als Mitglied geworben worden durch:

---

Datum/Unterschrift: \_\_\_\_\_

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen  
(nachzulesen auf [www.ife-institut-einzelfertiger.de/mitmachen](http://www.ife-institut-einzelfertiger.de/mitmachen))

## Impressum

### Herausgeber

ife Institut für Einzelfertiger GmbH

### Verantwortlich für den Inhalt

Michael Braetz

### Konzeption, Redaktion

Thomas Vogel

## Kontakt

### ife Institut für Einzelfertiger GmbH

Rathausstraße 1 · 41564 Kaarst

T +49 2131 40669-77

F +49 2131 40669-69

[info@ife-institut-einzelfertiger.de](mailto:info@ife-institut-einzelfertiger.de)

[www.ife-institut-einzelfertiger.de](http://www.ife-institut-einzelfertiger.de)

### Geschäftsführer

Michael Braetz